

Jesper Lund og Sara Kallestrup  
9. september 2024

Reliable  
Leadership  
Advice™ **MU**

STILLING, SITUATION OG PROFIL (SSP)

# Chief Financial Officer (CFO)

Aabenraa Havn

The logo for Aabenraa Havn, featuring the company name in a bold, blue, sans-serif font. The word 'Aabenraa' is positioned above 'Havn', and three horizontal blue lines are placed below 'Havn'.

**Aabenraa  
Havn**



## Aabenraa Havn, CFO



### Situationen

Aabenraa Havn har gennem de seneste år været i en vækstperiode, og havnen står fortsat over for betydelige vækst- og udviklingsmuligheder nu og i de kommende år. Havnens nuværende kunder og deres forretning udvikler sig, og der er nye kunder på vej. Det stiller krav til havnen som forudsætningskaber for deres succes på markederne. Derfor er der nu behov for en CFO, som skal bidrage til den strategiske udvikling.

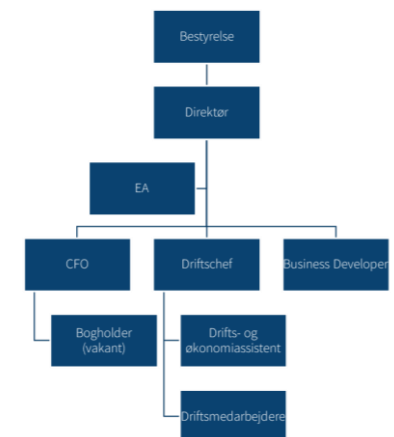
- Aabenraa Havn er den dybeste offentlige danske erhvervshavn i den vestlige del af Østersøen, og havnen ligger tæt på det europæiske motorvejsnet. Havnen fungerer som ind- og udskibningshavn for hele Østersøen og indgår i attraktive transportkoncepter i kombination med landevejstrafikken til og fra det øvrige Europa.
- Havnens mission er at sikre kunderne adgang til attraktiv infrastruktur med fokus på den grønne omstilling.
- Aabenraa Havn har i 2022 overtaget det fulde ejerskab af Ensted Havn, og det har medført en fordobling af havnens areal samt en mangedobling af havnens bygningsmasse. Det stiller krav til havnen, dens ledere og medarbejdere om at agere professionelt og proaktivt over for de nuværende og kommende kunder.
- Havnen har netop udarbejdet Udviklingsplan 2055, hvor der både er fokus på udvikling af Aabenraa Havn i balance med Aabenraa by og udvikling af Ensted Havn med tiltrækning af nye virksomheder.
- Havnen er og skal fortsætte med at være en konkurrencedygtig og attraktiv erhvervshavn inden for de kerneområder, som havnen fokuserer på i disse år; bulk, produktion, P2X, recycling og logistik.
- Aabenraa Havn er blandt 19 danske havne medlem af det transeuropæiske transportnet TEN-T, som er godkendt af EU. Havnen ligger i transportkorridoren Helsinki – Valetta, og udgør derfor en vigtig aktør i transporten af gods i Europa.



### Organisationen

- Aabenraa Havn er en moderne dansk erhvervshavn og blandt Danmarks 20 største erhvervshavne. Havnen råder over ca. 800.000 m<sup>2</sup>, hvoraf de 90.000 m<sup>2</sup> er kajarealer. Der er en vanddybde på op til 18 meter, mere end to km kajanlæg og to tankskibsbroer.
- Havnen er en mindre organisation med 17 ansatte, hvoraf 6 er administrative. Du skal derfor kunne se dig selv i en organisation, hvor alle løfter i flok og glædeligt giver en ekstra hånd med, når der kaldes på det.
- Aabenraa Havn er en kommunal selvstyrehavn, og er reguleret af den til enhver tid gældende "[Lov om havne](#)". Havnen drives med egen bestyrelse og ledelse, og er administrativt og økonomisk 100% adskilt fra Aabenraa Kommune. Det er en markedsorienteret virksomhed, der drives på kommercielle vilkår.
- Aabenraa Havns geografiske placering er centralt i Sønderjylland. Der er kort afstand til både motorvejen, Padborg Transportcenter samt Padborg Kombi-terminal. Det giver virksomhederne mulighed for at have et opland, der dækker hele Sønderjylland samt det nordlige Tyskland.
- Aabenraa Havn har et stærkt netværk af nuværende kunder, heraf kan nævnes; Stema Shipping, Siemens, MHI Vestas, SDK, SM Industries, Brdr. Ewers, DLG, Aalborg Portland og RIMECO.

Organisationsdiagrammet for organisationen:



## Aabenraa Havn, CFO



### Stillingens roller og ansvarsområder

CFO'en er **nøglespiller** i forhold til alle havnens overordnede og mere konkrete kommercielle strategiske vurderinger og beslutninger. Som CFO får du følgende ansvarsområder:

- **Ansvar for solid styring af virksomhedens økonomi**, hertil at bidrage til en styrket forretningsorienteret økonomifunktion inklusive budget, budgetlægning samt budget-opfølgning og at sikre en optimal styring af havnens økonomi. Det indebærer først og fremmest at vedligeholde en sund økonomisk balance, som gør det muligt at foretage de investeringer, der skal fremtidssikre havnen.
- **Opbygge og implementere en rapportering med lang forecast** samt sikre en økonomifunktion med proaktiv supporterende økonomi optimering.
- **Udfordre havnens eksisterende forretning til gavn for havnens indtjening.**
- **Tæt samarbejde med havnens bestyrelse, direktør, driftschef og Business Developer** om udarbejdelse af analyser og business cases, som skal bidrage til kort- og langsigtet udvikling af de enkelte forretningsområder. Du forventes at agere som en kompetent sparringspartner og holdspiller.
- **Fastholde eksisterende og iværksætte nye initiativer**, der professionaliserer og opkvalificerer den service, som leveres internt i organisationen samt til havnens kunder og samarbejdspartnere. Havnen skal kunne levere kompetent og gennemarbejdet materiale samt matche kundernes ønsker om kvalitative og kvantitative input til forskellige forespørgsler om f.eks. nye forretningsområder.
- **Digitalisering og implementering af nye systemer.** Havnen er i gang med en digitalisering af alle processer og arbejdsgange, og har allerede papirløse arbejdsgange. Du skal arbejde videre med digitalisering og de projekter, der allerede er iværksat for at skabe adgang til velfungere BI data.
- **Ansætte, lede og samarbejde med den nye bogholder/controller.** Det er planlagt, at der januar 2025 skal ansættes en bogholder/controller, som skal bistå med de daglige økonomiopgaverne. Denne person vil du i dagligdagen lede og samarbejde med.
- **Rapportere til direktøren og bestyrelsen.** Du skal løbende kontrollere og afrapportere havnens økonomi (måned, kvartal, år) samt lave opfølgninger på diverse projekter.
- **Ansvar for at havnen er compliant** og dermed sikre, at virksomheden lever op til de gældende retningslinjer, regler, love, politikker og standarder generelt.



### Aktuelle opgaver og succeskriterier

Den nye CFO står over for følgende aktuelle opgaver:

- **Analysearbejde inklusive business cases.** Der er skabt et godt udgangspunkt for dataanalyse de seneste år, da data er indsamlet og systematiseret. Nu skal det bruges aktivt til den fremtidige udvikling. Herunder udarbejdelse af skarpe business cases og økonomiske konsekvensberegninger.
- **Udvikling af havnen.** Du skal med udgangspunkt i den nye udviklingsplan og den kommende ejerstrategi samarbejde med kollegaer om den fremtidige udvikling af havnen. Du får en aktiv og vigtig rolle i udviklingen og implementering af strategien. Det er blandt andet ved at udarbejde større analyser på baggrund af data.
- **Ansvarlig for rapportering.** Du skal i samarbejde med bogholderen sikre god rapportering på uge, måneds, kvartals og årlig basis. CFO skal evne at formidle det til bestyrelsen og have kontakten til eksterne samarbejdspartnere i samarbejde med direktøren.
- **Digitalisering, IT-beredskabsplan og Power BI.** Der skal løbende iværksættes nye digitaliseringsprocesser i organisationen. Allerede nu har man ambitioner om at få skabt, implementeret og automatiseret power BI.
- **Etablere dig som en kompetent og loyal strategisk samarbejdspartner** for bestyrelsen, direktionen, lederteamet og resten af virksomhedens medarbejdere.
- **Etablere professionelle og troværdige relationer til kunderne.**
- **Deltage i processen forud for kontraktindgåelse** i forbindelse med større investeringer i havnen. Sikre at der er lavet nødvendige analyser forinden.
- **Økonomiske risikovurderinger af eksisterende og nye kunder** for at sikre et strategisk overblik og balance samt sikkerhed i havnens økonomi.
- **Regnskabsopgaver** indtil der er ansat en bogholder til at varetage størstedelen af opgaverne. Det forventes, at du ved ferie og eventuel sygdom kan hjælpe bogholderen.

## Aabenraa Havn, CFO



### Krav til baggrund

Erfaring og uddannelse:

- Relevant uddannelse inden for økonomi/administration/regnskab, f.eks. cand.merc.aud., cand.oecon., HD eller lignende.
- Bred erfaring med at udarbejde økonomiske analyser og business cases.
- Erfaring som værdiskaber og sparringspartner som fx Finance Business Partner eller Business controlling. Erfaring med at omdanne data og information til konkrete indsigter og anbefalinger.
- Projektledelseserfaring med tværfaglig opgaveløsning.
- Erfaren bruger af it- og økonomistyringssystemer især inden for Excel og meget gerne Navision og 365 Business Central.
- Gerne erfaring fra en mindre/mellemstor privat eller halvoffentlig virksomhed, hvor man har fået en kommerciel forståelse.
- Erfaring med effektivt at formidle og kommunikere komplekse økonomiske begreber og budskaber til bestyrelse, direktion og øvrige interessenter.
- Dokumenterede solide formidlingsevner på dansk, både mundtligt og skriftligt.
- Kan kommunikere mundtligt på tysk.
- Erfaring med udførsel af gængse regnskabsopgaver.
- Viden om havnedrift eller interesse i at lære det.



### Ønsker til god adfærd

Som ny CFO forventes du at sætte en ambitiøs retning for, hvordan Aabenraa Havns økonomi skal udvikle sig for at kunne udleve havnens strategiske ambitioner og matche kundernes behov. Følgende adfærd søges hos den nye CFO:

- Du tør vælge en retning og stå på mål for dit valg.
- Du er analytisk og strategisk tænkende og kan udforme skarpe og gennemarbejdede analyser og business cases, som du samtidig har forholdt dig kritisk til, samt formidle dem med stor præcision og professionalisme.
- Du kan formidle økonomiske analyser og rapporter på en forståelig måde til direktøren, medarbejdere, bestyrelsen, byrådet og andre interessenter.
- Du kan ikke acceptere middelmådighed og sætter barren højt i alle dine leverancer.
- Du har evnen og modet til at være proaktiv i forhold til mulige risici.
- Du tager ansvar for både egne og virksomhedens opgaver og holder fast i opgaven, til den er færdiggjort.
- Du er struktureret og kan sætte ting i system samt udarbejde udførlige planer og gennemskue eventuelle faldgruber.
- Du gør, hvad du siger, og du siger, hvad du gør.
- Du er ordentlig og behandler alle ens og retfærdigt.
- Du evner at sætte dig ind i og forstå de sammenhænge og relationer, du indgår i ved at være nysgerrig på fortiden, fremtiden og de motiver, der ligger til grund for andres handlinger.
- Du er holdspiller og trives i tæt samarbejde med andre.

## Aabenraa Havn, CFO



### Tidsplan

- Ansøgningsfrist 07.10.2024 kl. 9.00
- Udvælgelsesmøde 08.10.2024
- 1. samtalerunde 10.10.2024
- Test og referencer
- Evt. møde med ansættende chef
- 2. samtalerunde 23.10.2024
- Tiltrædelse 01.12.2024



### Ansættelsesudvalg

- Henrik Thykjær, Havnedirektør (Formand for udvalget)
- Dan Skov Sørensen, Business Developer
- Tonni Schrøder, Driftschef

Deltagere ved 2. samtaler:

- Camilla Refshauge Hansen, Executive Assistant
- Jette Hviid Hansen, Økonomiansvarlig



### Uddybende information

- Ejerstrategi 2019 – Kan rekvireres hos [sara.kallestrup@mercuriurval.com](mailto:sara.kallestrup@mercuriurval.com)
- Årsrapport 2023 – kan rekvireres hos [sara.kallestrup@mercuriurval.com](mailto:sara.kallestrup@mercuriurval.com)
- Se videoen nederst i [onlineannoncen](#) hvor du kan se og høre mere om stillingen
- Løn forhandles efter kvalifikationer og erfaring.
- Arbejdsstedet er på havnekontoret Mellemvej 25, 6200 Aabenraa.



### Kontaktoplysninger

Havnedirektør Henrik Thykjær

T: +45 2129 4790

E: [henrik@aabentraahavn.dk](mailto:henrik@aabentraahavn.dk)

Konsulent Jesper Lund

T: +45 4045 3435

E: [jesper.lund@mercuriurval.com](mailto:jesper.lund@mercuriurval.com)

Projektkoordinator Lene Boesgaard

T: +45 5076 1205

E: [lene.boesgaard@mercuriurval.com](mailto:lene.boesgaard@mercuriurval.com)